

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN GAYA  
KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS  
PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN BANYUASIN**

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS  
**SUMATERA SELATAN**

Disusun oleh :  
**YOLANDA**  
**21612010041**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS SUMATERA SELATAN  
2025**

**PENGESAHAN**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN DAN  
KEBUDAYAAN KABUPATEN BANYUASIN**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Selatan.

**NAMA : YOLANDA**  
**NIM : 21612010041**

Skripsi ini telah disetujui dan disahkan pada:

**HARI : SENIN**  
**TANGGAL : 30 JUNI 2025**

Pj. Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Sumatera Selatan



**Rabin Ibnu Zainal, S.E., M.Sc.,Ph.D**  
**NUPTK. 4247755656130133**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh budaya organisasi dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja pegawai pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Banyuasin. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada fenomena rendahnya kinerja pegawai yang disebabkan oleh budaya organisasi yang tidak kondusif dan gaya kepemimpinan yang kurang efektif, seperti minimnya partisipasi pegawai dalam kegiatan organisasi, lemahnya pengawasan pimpinan, serta komunikasi yang kurang harmonis antar pegawai. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui kuesioner, observasi, wawancara, dan dokumentasi. Jumlah responden dalam penelitian ini adalah 85 orang yang merupakan keseluruhan populasi pegawai. Analisis data dilakukan dengan menggunakan uji validitas, reliabilitas, regresi linier berganda, uji t, uji F, serta uji koefisien determinasi. Hasil penelitian diharapkan dapat menunjukkan bahwa budaya organisasi dan gaya kepemimpinan berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Temuan ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi pihak Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Banyuasin dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia, serta menciptakan lingkungan kerja yang lebih efektif dan produktif.

**Kata Kunci:** Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Pegawai

## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the influence of organizational culture and leadership style on employee performance at the Department of Education and Culture of Banyuasin Regency. The research background is based on the phenomenon of low employee performance caused by an unconducive organizational culture and ineffective leadership styles, such as the lack of employee participation in organizational activities, weak supervision from leaders, and poor communication among employees. This research employs a quantitative approach with data collected through questionnaires, observation, interviews, and documentation. The respondents consist of 85 individuals, representing the entire population of employees. Data analysis was conducted using validity and reliability tests, multiple linear regression, t-test, F-test, and coefficient of determination. The results are expected to show that organizational culture and leadership style have a positive and significant effect on employee performance. These findings are anticipated to serve as a reference for the Department of Education and Culture of Banyuasin Regency in improving the quality of human resources and creating a more effective and productive work environment.*

**Keywords:** *Organizational Culture, Leadership Style, Employee Performance*